

Procès verbal de l'AG Babel44 du 15 septembre 2022

Ont participé à l'AG : Hélène Maquin, Frédéric Lacroix, Christine Erceau, Philippe Sanquer, Emilien Bouldard, Jean Combes, Sarah Le Niniven, Clémentine Condori, Maud Hecht, Hélène Géant, Isabelle Ferrandon, Christine Gerbeno, Odile Toussaint, Clémence Rioual, Virginie Gorson Tanguy, Géraldine Coric, Gaëlle Ruaux (cf émargement en annexe)

Excusé.e.s: Marie Fèvre, Aurélien Villain

L'ordre du jour proposé est validé à l'unanimité.

I. Présentation du rapport moral de l'année 2021

par Hélène, Présidente de l'association.

1. Babel 2021-2023 état des lieux :

En tant que nouvelle présidente, depuis 2021, appuyée d'un CA solide et compétent, nous avons assuré un mode de gouvernance équilibré et collaboratif avec l'équipe salariée.

x Les grands axes de Babel2023

Nous avons l'an dernier projeté un "Babel 2023" afin d'atteindre des objectifs de stabilisation et de visibilité sur l'avenir:

- Babel44 est une association reconnue, robuste et aux valeurs sociales affirmées et d'un grand professionnalisme. Ceci est déjà en partie vrai, mais ce dont nous manquons, c'est de robustesse.

Pour cela, le CA a conçu un plan stratégique qui s'oriente sur 2 axes :

- L'approche commerciale à travers la structuration des partenariats, la stabilisation de l'activité (et donc du budget) puis la croissance et la diversification ;
- La consolidation des ressources humaines : nous souhaitons une équipe salariée stable, valorisée et avec des postes clairs et formalisés ; nous souhaitons une équipe de bénévoles d'intervention (ateliers de face à face pédagogique) plus implorante, et continuer à les former et les coordonner ; nous revendiquons un conseil d'administration porteur, impliqué et avec des rôles définis.

Voici à ce jour (bilan 2021 avec quelques informations sur 2022), l'état d'avancement du plan stratégique mis en place :

x Structuration de Babel44



Association Babel 44 19, rue Auguste Renoir 44100 Nantes

Tél : 07 87 05 13 94 – 02 40 85 35 18

contact@babel44.fr

N° Siret : 538 607 706 000 32

Organisme de formation dont la déclaration d'activité est enregistrée sous le numéro **52440799544** auprès du préfet de Région de Pays de la Loire.



Suite à des démarches qualités entreprises en 2020, nous avons obtenu le label Qualiopi, label qualité indispensable aux organismes de formation. Obtenir ce label nous a permis et nous permet de proposer nos formations à des structures bénéficiant des financements "OPCO".

Au delà des partenariats mis en place, cela a permis à l'association de se structurer et de mieux organiser son "intérieur" administratif -process de recrutements (salariés et bénéficiaires), entretiens individuels, formations pour les salarié.es., fiches de postes, gestion financière...- nous en sommes à la phase d'Audit qui aura lieu fin 2022.

Nous avons également axé notre réflexion sur la stabilisation des finances de Babel44. Nous sommes encore en chantier sur cet aspect, mais la volonté de pérenniser nos partenariats serait une sécurité contractuelle pour Babel44.

L'obtention du label Qualiopi a ouvert un champ assez large de partenariats. Et grâce à une équipe qui a su s'investir et s'engager dans cette direction, nous avons innové et surtout beaucoup produit.

Les résultats sont multiples : nous avons prouvé une fois de plus notre capacité d'adaptation et d'évolution, et cela a également permis de stabiliser les finances de Babel44.

Notre trésorier a également entrepris une amélioration de notre outil de comptabilité : il est en ligne, ce qui permet à tout moment de l'actualiser, et surtout, si la personne en charge de ces missions est absente, que le relai soit pris.

La démarche Qualiopi, c'est nous structurer, nous consolider, être visible et c'est un engagement de qualité envers les partenaires, les financeurs, et bien sûr, les bénéficiaires.

x Babel44 est donc à la fois association et organisme de formation

Bien sûr, Babel44 ne perd pas de vue son essence associative. Mais notre marque de fabrique de créer du sur-mesure avec des formateurs et formatrices compétent.e.s, nous a poussé, depuis déjà de nombreuses années à vouloir valoriser notre expertise professionnelle.

En ce qui concerne l'accueil des bénévoles d'intervention, ils étaient auparavant présents en appui aux formatrices, et permettaient l'accompagnement individualisé au sein de groupes d'apprenants.

En 2021, nous avons permis aux bénévoles d'être face aux bénéficiaires, seul.es ou à 2. Le rôle des salariées étant de coordonner l'équipe, les bénéficiaires et d'accompagner les bénévoles dans leur construction et leur contenu pédagogique, autrement dit : la formation de formateurs.

2. Babel44 et les Ressources humaines :



Association Babel 44 19, rue Auguste Renoir 44100 Nantes

Tél : 07 87 05 13 94 – 02 40 85 35 18

contact@babel44.fr

N° Siret : 538 607 706 000 32

Organisme de formation dont la déclaration d'activité est enregistrée sous le numéro **52440799544** auprès du préfet de Région de Pays de la Loire.



x L'équipe

Nous avons acté 2 ruptures conventionnelles (l'une suite à un arrêt de travail long et l'autre négociée par volonté de changement pour la salariée)

Suite à cela, nous avons recruté deux formatrices en CDD, puis une en CDI et un responsable de structure.

x Augmentation des salaires

En collaboration avec l'équipe salariée (lors d'une réunion avec le CA en septembre 21), nous avons mis en place une revalorisation des salaires, dont la première phase a pris forme dès le dernier trimestre 2021 :

- Phase 1 : rachat de l'avantage "congés supplémentaires" qui avait été instauré quelques années auparavant pour pallier au manque de reconnaissance salariale. Dans une optique de stabilisation des activités et en vue de proposer des ateliers et formations tout au long de l'année, l'idée est que l'activité Babel44 ne soit pas ou plus stoppée pendant la période estivale.
- Phase 2 : Augmentation des salaires, catégorisation/définition des postes : responsable de structure / responsable pédagogique / formateur.trice senior (ancienneté à Babel44)/ formateur.trice junior (salaire à l'arrivée à Babel44). Nous mettons en place une évolution salariale sur le principe de l'ancienneté.
- Afin d'être plus solides, il est devenu indispensable d'agrandir l'équipe. Dans une équipe restreinte, la capacité d'amortissement pour remplacer un.e absent.e pose des difficultés d'organisation et de surcharge de travail importante en cas d'absence prolongée. Pour cela, le besoin premier est de pérenniser les partenariats.
- Décision 2022 sur l'évolution salariale : il a été acté en 2022 que le salaire fixe de base suivrait l'augmentation du smic, nous venons de refaire les contrats. Cette décision a été prise par le CA en juillet 2022 afin de pérenniser les augmentations en fonction de l'inflation.

Babel44 vit une étape importante de consolidation qui a fait subir de grands changements, tant en terme structurel qu'humain.

Nous constatons que le turn over de nos équipes est important malgré les évolutions proposées, nous continuons à chercher des solutions pour stabiliser l'équipe.

En revanche, nous sommes fier.e.s de l'accomplissement de ces changements, et conscient.e.s que cela sera fructueux pour l'avenir.

Après échanges, le rapport moral est voté à l'unanimité.

II. Rapport d'activités

Présenté par M. Antoine Blomqvist, responsable opérationnel de la structure.



Association Babel 44 19, rue Auguste Renoir 44100 Nantes

Tél : 07 87 05 13 94 – 02 40 85 35 18

contact@babel44.fr

N° Siret : 538 607 706 000 32

Organisme de formation dont la déclaration d'activité est enregistrée sous le numéro **52440799544** auprès du préfet de Région de Pays de la Loire.



3. Actions subventionnées :

5 ateliers différents
81 stagiaires au total
740 heures de formation
2500 heures stagiaires

ateliers/ formation	apprenants	heures	contenus	commanditaire/financeur	total heures apprenants	moyenne apprenant
CAP vers le SAP	10	120	Formation préqualifiante pour les métiers du service à la personne	co-montée avec l'Accoord/ projet européen	NE	NE
FOS alpha /Entrée dans l'écrit S1	9	110	alphabétisation	Ville de Nantes/Vinci/Agence Nationale de cohésion des territoires	537	59,67
FOS alpha /Entrée dans l'écrit S2	12	120	alphabétisation	Ville de Nantes/Vinci/Agence Nationale de cohésion des territoires	477	39,75
FOS jeunes S1	12	110	Français à visée professionnelle	BOP 104/ Nantes Métropole	427	35,58
FOS jeunes S2	12	120	Français à visée professionnelle	BOP 104/ Nantes Métropole	633	52,75
FVP adultes	10	100	Français à visée professionnelle	Nantes Métropole/Agence Nationale de cohésion des territoires	397	39,70
Ateliers FOS ADOMA	16	60	FOS : code de la route, logement, empoli, école	ADOMA	NE	NE



Association Babel 44 19, rue Auguste Renoir 44100 Nantes

Tél : 07 87 05 13 94 – 02 40 85 35 18

contact@babel44.fr

N° Siret : 538 607 706 000 32

Organisme de formation dont la déclaration d'activité est enregistrée sous le numéro **52440799544** auprès du préfet de Région de Pays de la Loire.



4. Les prestations de formation :

8 formations
71 stagiaires
950 heures de formation
7000 heures stagiaires

Prestations	apprenants	heures	contenus	commanditaire financeur	total heures apprenants	moyenne
FLP ménage	3	24	Français langue professionnelle du ménage - niveau A1/A2	Partage44	67	22,33
Interchantiers d'insertion (déc 2020 - mars 2021)	10	150	Français à visée professionnelle - visée A2	5 chantiers : Arbres, Atao, A2R, Océan, Solidarité emploi	1143	114,30
FOS - FAL (dec 2020 - février 2021)	10	70	Français sur Objectifs Spécifiques - visée A2	FAL	477	47,7
FVP 1/21	8	108	Français à visée professionnelle - A2	Bara'mel	752	94
FVP 2/21	10	150	Français à visée professionnelle - A2	ATAO	1190	119
FVP 3/2021	10	150	Français à visée professionnelle - A1/A2	ATAO	1201	120,1
FVP 4/2021	10	150	Français à visée professionnelle - A2	Interchantiers : Solidarité Emploi, ATAO, Arbres	1213	121,3
FVP 5/21	10	150	Français à visée professionnelle - A2	ATAO	974	97,4

Globalement ce fut très positif pour l'équipe, les apprenants se sont accrochés, ils ont régulièrement participé. Ce fut tout de même une période fatigante qu'il a fallu gérer en urgence, Sarah a dû sortir de son poste pour faire de la formation. Cela aurait pu fragiliser l'équipe qui n'était plus disponible pour l'ensemble des tâches courantes.

Pour conclure, ce fut une année réussie avec beaucoup d'imprévus, les salariées ont fait face en adaptant leurs pratiques aux contraintes liées au confinement imposé par le COVID et de nouvelles compétences d'équipe ont émergé.



Association Babel 44 19, rue Auguste Renoir 44100 Nantes

Tél : 07 87 05 13 94 – 02 40 85 35 18

contact@babel44.fr

N° Siret : 538 607 706 000 32

Organisme de formation dont la déclaration d'activité est enregistrée sous le numéro **52440799544** auprès du préfet de Région de Pays de la Loire.



5. Financiers et partenaires



6. Les perspectives 2022 :

- On continue l'activité de prestation auprès des chantiers d'insertion
- Re conduite des ateliers :
 - Entrée dans l'écrit
 - Français à visée professionnelle
 - Cap vers le SAP
- Babel44 met en place une nouvelle activité qui pourra se développer (formation de deux salarié.e.s) pour devenir centre de passation du Diplôme de Compétences Linguistiques
- Toujours en collaboration étroite avec l'Accoord, Babel44 coparticipe à la création d'une nouvelle formation basée sur CAP vers le SAP pour les métiers du ménage et de la restauration.

Vote à l'unanimité du rapport d'activités.

III. Rapport financier

Présenté par M. Pjilippe Sanquer, expert comptable.

La santé financière de Babel44 a continué de s'améliorer en 2021. La mise en place d'une politique financière plus rigoureuse a permis la stabilisation des finances. Le développement de l'activité a également permis une hausse des produits d'exploitation de 86%, ce qui revient à un total de 167 000 euros de produits d'exploitation (+ 77 000 euros qu'en 2020).

Babel44 a pu assurer un fonds propre afin de subvenir à une difficulté ponctuelle. Au 31 décembre, ce matelas constitue 23 000 euros.

Il n'est pas sans présager la fin des remboursements de dettes (août 2022).



Association Babel 44 19, rue Auguste Renoir 44100 Nantes

Tél : 07 87 05 13 94 – 02 40 85 35 18

contact@babel44.fr

N° Siret : 538 607 706 000 32

Organisme de formation dont la déclaration d'activité est enregistrée sous le numéro **52440799544** auprès du préfet de Région de Pays de la Loire.



La trésorerie est encore fragile, mais les projections 2022 montrent que l'activité est en expansion et que la sécurité financière de Babel44 est en bonne voie.

Le rapport financier (le détail en annexe) a été adopté à l'unanimité.

IV Perspectives 2021- 2023

Nous nous inscrivons dans la continuité pour nos objectifs 2023. Notamment poursuivre les démarches de consolidation de l'équipe salariée, et de leur valorisation.

Nous souhaitons pérenniser les contrats et les partenariats.

Pour cela nous avons besoin de bénévoles à nos côtés au CA, pour développer notre activité, et pour la gestion des finances.

V Renouveau du CA

Marie Fèvre (présidente adjointe), Aurélien Villain (Administrateur) et Frédéric Lacroix (trésorier) démissionnent de l'association.

1 poste vacant : trésorier

Les personnes suivantes se sont présentées pour intégrer le nouveau CA et toutes ont été élues à l'unanimité : Hélène Géant, Christine Gerbeno et Gaëlle Ruau.

Charge au prochain CA d'élire le bureau.

Fait à Nantes, le 03 novembre 2022



Association Babel 44 19, rue Auguste Renoir 44100 Nantes

Tél : 07 87 05 13 94 – 02 40 85 35 18

contact@babel44.fr

N° Siret : 538 607 706 000 32

Organisme de formation dont la déclaration d'activité est enregistrée sous le numéro **52440799544** auprès du préfet de Région de Pays de la Loire.

