

Procès verbal de l'AG Babel du 9 juin 2021

Ont participé à l'AG : Marie Fèvre, Aurélien Villain, Hélène Maquin, Frédéric Lacroix, Philippe Sanquer, Emilien Boulidard, Jean Combes, Hoa Duong, Julie Legeay, Sarah Le Niniven, Myrina Lasséchère, Clémentine Condori, Maud Hecht, Anne Ruanlt-Garnier, Christine Erceau.

Excusé(e) : Angéline Metzguer

L'ordre du jour proposé est validé à l'unanimité.

I. Présentation du rapport moral de l'année 2020

par Marie, Présidente de l'association.

L'année 2020 aura été une année sous le signe du développement et de la consolidation, malgré la crise sanitaire que nous avons traversée.

Cette année a commencé avec le recrutement d'une nouvelle coordinatrice pédagogique, également responsable de la structure mais aussi et surtout, avec de nouvelles formations linguistiques qui ont dû être stoppées nettes avec la crise. La communication et le travail d'équipe entre salariées et membres du CA ont permis à l'association de mettre en place le chômage partiel et de sortir de cette période difficile sans trop y laisser de plumes.

Ces semaines d'inactivité ont toutefois permis de réfléchir à de nouveaux partenariats, de retravailler la méthode pédagogique des différentes formations et de renforcer notre volonté d'ancrer à la fois sur le territoire nantais mais aussi d'inscrire nos formations linguistiques comme passage essentiel avant une entrée en formation qualifiante ou en parallèle de recherche d'emploi.

1. Rappel des objectifs de l'année 2020

Plusieurs objectifs ont été fixés afin de mener à bien le développement de Babel44 :

- Pérenniser les nouveaux partenariats (Partage 44 - Association intermédiaire qui nous commande chaque année 2 formations par an, les chantiers d'insertion)
- Développer le partenariat avec de nouveaux chantiers d'insertion
- Stabiliser le côté financier
- Créer une ou plusieurs formations d'alphabétisation
- Être certifié QUALIOP
- Être soutenus par l'association Passerelles & compétences

2. La consolidation des moyens humains

L'équipe salariée

Après 9 ans d'activité, Babel44 est une association employeuse qui continue de croître grâce au développement de certaines formations et à la consolidation des finances. Des CDI ont enfin pu être proposés sereinement. Le personnel permanent salarié de l'association se compose aujourd'hui de 4



personnes : la coordinatrice en CDI à temps partiel, 3 formatrices dont 2 en CDI à temps plein et la troisième à temps partiel en CDD.

A l'équipe permanente viennent se joindre ponctuellement 10 bénévoles d'intervention, soit deux fois plus que l'année précédente. Ces bénévoles viennent en appui aux formatrices pendant les temps de formation mais peuvent aussi, sous la coordination de la formatrice référente de la formation, être en charge des séances.

□ Le Conseil d'Administration

Avec 9 bénévoles au conseil d'administration, les missions se développent pour alléger et continuer de soutenir l'équipe salariée. L'implication des membres a permis de réactualiser de nombreux documents, d'ouvrir de nouvelles réflexions sur le potentiel de la structure mais aussi et surtout de travailler, sous forme de réunions en visioconférence bimensuelle, de développer et/ou renforcer des points essentiels qui n'avaient jusque là, pas été traités. Le conseil d'administration a notamment travaillé sur :

- Le DUERP (Document Unique des Risques Professionnels)
- La mise à jour des statuts de l'association (en cours de validation)
- La mise en place d'avantages pour les salariées
- Le développement de la communication de l'association à travers les réseaux sociaux
- L'écriture de process en vue de l'obtention de la certification QUALIOP1
- L'orientation que le CA souhaite donner à Babel44 dans les années à venir
- Le recrutement de nouvelles salariées pour la fin d'année 2020 et suivi d'un arrêt de travail toujours en cours

3. Les valeurs et principes de l'association :

La réécriture du projet associatif de 2019 a permis de redéfinir, préciser et réactualiser les valeurs et principes de l'association. Pour rappel :

La volonté de Babel44 est d'œuvrer dans le sens du lien social en permettant à des personnes non francophones de mieux maîtriser le français et de mieux appréhender la culture française pour s'y insérer. Notre travail se base sur les fondements de l'éducation populaire, avec l'idée de donner à chaque personne le plus d'outils possibles pour être autonome dans son quotidien en France sur le plan de l'intégration sociale et professionnelle : parler, écrire le français mais également se familiariser avec les codes culturels et institutionnels de notre société.

Babel44 est ancrée sur son territoire et œuvre avec les acteurs locaux pour partager sa réflexion et ses pratiques.

Babel44 s'appuie sur des salariées diplômées et des bénévoles pour développer des actions répondant aux objectifs suivants :



Association Babel 44 19, rue Auguste Renoir 44100 Nantes

Tél : 07 87 05 13 94 – 02 40 85 35 18

contact@babel44.fr

N° Siret : 538 607 706 000 32

Organisme de formation dont la déclaration d'activité est enregistrée sous le numéro **52440799544** auprès du préfet de Région de
Pays de la Loire.



Offrir une première marche à la formation des jeunes de 16 à 25 ans non scolarisés en France via des ateliers linguistiques et des sorties/projets ancrés dans le tissu associatif nantais.

Proposer une démarche de « formation-action » auprès de publics adultes en ciblant au plus près leurs besoins d'apprentissage de la langue française dans le but d'accéder à un emploi et de mieux s'intégrer dans notre société.

Former au français professionnel des personnes déjà en activité ou étant engagées dans un parcours de formation professionnelle.

En conclusion, nous avons traversé une année de consolidation et de développement. Malgré la crise sanitaire, 2020 aura été une année charnière pour l'association, qui ouvre désormais de nouvelles perspectives.

Après échanges, le rapport moral est adopté à l'unanimité.

II. Rapport d'activités :

1. Actions subventionnées :

Action menée en partenariat avec Nantes Métropole avec l'ACCORD pour un public ayant un projet professionnel « l'aide à la personne ». L'action s'est déroulée de novembre 2020 jusqu'en mars 21. Malgré le COVID, formatrices et apprenants se sont mobilisés pour maintenir la formation.

Action « groupe de jeunes » qui devait démarrer en mars 2020 a été stoppée par le COVID. Commencée en présentiel, il a fallu s'organiser pour trouver des outils permettant de continuer en distanciel + documents récupérés à Babel. Le groupe au nombre de 12 au départ a fini à 10. Difficulté sur les moyens. Il a fallu s'adapter entre le présentiel et le distanciel. Le positionnement de la ville de Nantes a été flottant (pas le même discours entre les différentes personnes qu'on avait en ligne et donner l'accord ou non la poursuite de la formation durant les confinements). Peu de reconnaissance par les financeurs sur cette action. Sera-t-on payés ? Action à renouveler ?

2. Actions non subventionnées : (les chantiers)

« **ARBRES** » : action étendue à ATAO afin d'avoir un nombre suffisant d'apprenants pour rendre une formation rentable.

Cela a permis de consolider le partenariat avec ATAO.

Une formatrice en arrêt depuis décembre 2020, qu'il a fallu remplacer (Arrivée de Hélène, puis Clarisse, pour un poste en mission)

« **Professionnels du ménage** » commencée, elle a été interrompue pour cause de COVID, reportée en octobre 2021.

« **De l'usage du français au partage numérique avec Partage 44** ». groupe restreint. Cette formation ne sera pas reconduite, mais une autre est à l'étude pour l'an prochain.

« **FAL44** » : Public divers (financement PIC 100/100 inclusion) 70 h pour une dizaine de personnes entre décembre et janvier 21. On a créé une formation sur mesure et rapidement pour répondre à une



Association Babel 44 19, rue Auguste Renoir 44100 Nantes

Tél : 07 87 05 13 94 – 02 40 85 35 18

contact@babel44.fr

N° Siret : 538 607 706 000 32

Organisme de formation dont la déclaration d'activité est enregistrée sous le numéro **52440799544** auprès du préfet de Région de
Pays de la Loire.



demande quasi immédiate. Toute l'équipe y a travaillé. La moitié était en face à face pendant que l'autre créait ou cherchait des supports. Là s'est dessiné un nouveau fonctionnement en modules. Les salariées ont pu mutualiser les outils existants, en inventer d'autres en urgence et travailler en équipe pédagogique.

Globalement ce fut très positif pour l'équipe, les apprenants se sont accrochés, ils ont régulièrement participé. Ce fut tout de même une période fatigante qu'il a fallu gérer en urgence, Sarah a dû sortir de son poste pour faire de la formation. Cela aurait pu fragiliser l'équipe qui n'était plus disponible pour l'ensemble des tâches courantes.

Pour conclure, ce fut une année réussie avec beaucoup d'imprévus, les salariées ont fait face en adaptant leurs pratiques aux contraintes liées au confinement imposé par le COVID et de nouvelles compétences d'équipe ont émergé.

III. Rapport financier

La santé financière de l'association s'est améliorée en 2020. Des choix en matière de dépenses et le passage en CDI sont les points les plus marquants pour expliquer la diminution des charges comptables.

Cette année particulière en terme sanitaire a automatiquement empêché que des prestations aient lieu ce qui a entraîné moins d'entrées d'argent. L'association a tout de même reçu 2X 1500€ d'aides dans ce contexte.

Néanmoins on a augmenté la trésorerie et diminué les dettes de l'an passé.

Il reste qu'avec environ 3400€ d'avance, les fonds de l'association sont trop fragiles pour faire face à d'éventuelles difficultés. Il nous faut chercher à augmenter l'actif d'ici la fin de l'année 2021.

Des choix judicieux ont permis de faire baisser les charges :

- changement d'opérateur téléphonique (contrat Bouygues)
- le passage des contrats en CDI et des recrutements réfléchis ont permis de faire baisser les charges de personnel d'environ 3 000€.

Le COVID a entraîné automatiquement une baisse de frais de bouche et de fournitures pédagogiques. La photocopieuse nous coûte cher, on ne peut rien faire tant que dure le contrat, mais au moment du renouvellement, il faudra négocier très précisément les prestations et faire jouer la concurrence.

Il faudrait diminuer le temps passé par les salariées à diverses tâches administratives ou de gestion afin qu'elles se consacrent davantage à la formation :

Libérer du temps pour Myrina en améliorant la méthode d'enregistrement des frais de déplacement.

Sarah établit le budget régulièrement. Le futur trésorier essaiera de la soulager dans cette tâche.

Reste à solder rapidement la dette sociale envers les salariées qui dure depuis plusieurs années et qui est déjà provisionnée. La question sera traitée au CA de juin 2021.

Le bilan des comptes est présenté par P. Sanquer (voir annexe)

Il serait bien de faire un point de budget à mi-année pour mieux voir la situation de l'association.

Pour l'instant en 2021, on a sécurisé 138 000€, on devrait arriver à 150 000€ de produits. Ce serait le double de l'année 2020.



Association Babel 44 19, rue Auguste Renoir 44100 Nantes

Tél : 07 87 05 13 94 – 02 40 85 35 18

contact@babel44.fr

N° Siret : 538 607 706 000 32

Organisme de formation dont la déclaration d'activité est enregistrée sous le numéro 52440799544 auprès du préfet de Région de
Pays de la Loire.



Cette année on a adopté un fonctionnement d'organisme de formation qui permet plus de confort et de fonctionnalité.

Rapport financier adopté à l'unanimité.

IV Perspectives 2021- 2023 :

Présentation d'un travail effectué par Frédéric Lacroix pour croiser la « vision » des membres du CA, présenté par Marie. Le prochain CA mettra tout ça en musique pour le rendre effectif.
(voir annexe)

V Renouveau du CA :

Alain démissionne de l'association pour se consacrer à d'autres activités.

3 postes vacants : présidence – trésorier – secrétaire

Il est proposé une vice présidence pour le bureau cette année afin d'assister la nouvelle équipe.

Les personnes suivantes se sont présentées pour intégrer le nouveau CA et toutes ont été élues à l'unanimité.

Hélène – Frédéric - Jean – Maud – Aurélien – Marie – Emilien – Christine -

Charge au prochain CA d'élire le bureau.

Changement des statuts : Volonté d'actualiser les statuts de Babel, des échanges sont en cours pour se mettre d'accord sur son écriture. Une AG extraordinaire sera convoquée prochainement pour entériner ces nouveaux statuts.



Association Babel 44 19, rue Auguste Renoir 44100 Nantes

Tél : 07 87 05 13 94 – 02 40 85 35 18

contact@babel44.fr

N° Siret : 538 607 706 000 32

Organisme de formation dont la déclaration d'activité est enregistrée sous le numéro **52440799544** auprès du préfet de Région de
Pays de la Loire.

